

Training

Projektmanagement



Projektmanagement:

B&IT unterstützt Sie bei komplexen IT-Vorhaben durch professionelles Projektmanagement. Unsere erfahrenen Projektleiter können das Projektmanagement für Sie übernehmen oder Sie nach Ihrem Bedarf z.B. durch Coaching und Training unterstützen.

Dabei verbinden die B&IT-Projektmanager methodisch-formales Projektmanagement mit Pragmatismus, relevanter Lebens- und Berufserfahrung und dem relevanten fachlichen Lösungs-Know Know mit der Folge, dass Ihr Projekt aktiv geführt und überwacht wird.

Dadurch werden mögliche Abweichungen frühzeitig erkannt und Ihr Projekt durch wirksame Maßnahmen auf den richtigen Weg gebracht.

Die Ausrichtung Ihres Projekts auf die Geschäftsanforderungen kann durch die Schaffung einer Projektorganisation, die die neu zu gestaltenden Prozesse Ihres Unternehmens wider-spiegelt, gefördert werden.

Wir unterstützen Sie vom Projektantrag bis zum Projektabschluss durch ...

- Strukturierte Projektvorbereitung
- Erarbeitung des Projektauftrags / Präzisierung des Scope
- Ausarbeitung von Lasten- und Pflichtenheften
- Evaluierung/Auswahl von IT-Systemen – optimaler Softwaresupport
- Definition von Projektmethodik und –standards und deren Dokumentation im Projekthandbuch

- Verfeinerung der Projektmethodik für Ihre konkrete organisatorisch-technische Aufgabenstellung
- Operative Projektplanung, Projektkoordination, Projektdurchführung und Projektcontrolling
- Etablierung und Besetzung bzw. Unterstützung Ihres Projekt-Office
- Laufende Qualitätssicherung von Projekten

- Projektbezogene Koordination von Lieferanten, z.B. Softwarehersteller bzw. Beratungs- und Systemhäusern
- Begleitung in der Umsetzung schwieriger IT Projekte (Change Management, Externer Projektcoach, Projektmanagement)
- Durchführung von Projektreviews in kritischen bzw. strategisch wichtigen Projekten



Zweitägiges Seminar „Projektmanagement für prozessorientierte IT-Vorhaben“:

Die Standardisierung, Harmonisierung, Optimierung und Automatisierung von Geschäftsprozessen durch die Einführung von neuen und den Aus- bzw. Umbau von bestehenden Informationssystemen und durch die geeignete Strukturierung und Bereitstellung von Informationen und Daten, und dies oftmals im globalen Kontext, stellen das IT-Projektmanagement vor zusätzliche Herausforderungen, die den professionellen Einsatz geeigneter Methoden und Instrumente erfordern.

Um diesem Wissensbedarf zu entsprechen hat B&IT das zweitägige Seminar „Projektmanagement für prozessorientierte IT-Vorhaben“ geschaffen, in das die mehr als 15-jährige einschlägige Projektmanagementenerfahrung der B&IT-Projektmanager eingeflossen ist.

Neben den in der Agenda genannten Übungen (Gruppenarbeit) werden auch innerhalb der einzelnen Vortrags-Slots zur Auflockerung Praxisbeispiele aus dem Projektmanagement-Alltag behandelt, die von den Teilnehmern unter der Moderation des Trainers bearbeitet werden. Neben dem klassischen Vortrag kommen auch Instrumente wie Diskussion, Fragen und Antworten und die Bearbeitung von Praxisbeispielen in Gruppen bzw. im Plenum zur Anwendung.

Zielgruppe: Neben klassischen Projektleitern aus dem Fachbereich bzw. aus der IT werden auch explizit Teilprojektleiter bzw. Koordinatoren angesprochen, die in ihrem Bereich, z.B. für die betreute IT-Technologie oder den verantworteten Prozess, im Rahmen der Projektabwicklung Führung, Verantwortung und Aufgaben im Bereich der Team- bzw. Lieferanten-Koordination übernehmen.

Dasselbe gilt für Personen aus dem Fachbereich oder aus der Informatik, die in das Projektmanagement hineinwachsen oder sich auf eine Managementaufgabe vorbereiten sollen.

Über die unerlässlichen Projektmanagement-Grundlagen wie Scope, Budget, Setup, Struktur, Vorgehen, Projekt-Controlling hinaus werden in diesem Training die Besonderheiten von Projekten zum Design und IT-Implementierung von Geschäftsprozessen vermittelt. Derartige Vorhaben stehen im Spannungsfeld zwischen den Geschäftsanforderungen und organisatorischen Aspekten einerseits und

dem typischen IT-Projektmanagement andererseits. Das hier vermittelte „Projektmanagement für prozessorientierte IT-Vorhaben geht daher über das klassische IT-Projektmanagement deutlich hinaus.

Konsequente Prozessorientierung, die geeignete Involvierung und zielorientierte Führung von Teammitgliedern aus den genannten Bereichen und das Management der Erwartungen, auch gegenüber dem Top Management, stellen besondere Herausforderungen an die Projektleitung dar und werden daher vertieft behandelt.

Agenda (Tag 1)

- Begrüßung, Erwartungen
- Besonderheiten eines prozessorientierten IT-Vorhabens
- Grundlagen des Projektmanagement – Teil 1
 - Grundbegriffe und Definitionen
 - Scope, Budget, Setup, Struktur, Vorgehen, Planung
- Übung – Praxisfall 1
- Management der Anforderungen und Erwartungen
 - Wichtige Spielregeln
 - Durchgängige Prozessorientierung
 - Anforderungsdefinition
- Projektvorgehen bei Prozess-Design und – Implementierung
- Übung – Praxisfall 2
- Abschluss von Tag 1

Agenda (Tag 2)

- Wrap Up (Tag 1)
- Grundlagen des Projektmanagement – Teil 2
 - Arbeitspakete
 - Rollen und Ressourcen
 - Projektdokumentation
 - Integration
- Effektivität und Effizienz der Projektarbeit
- Grundlagen des Projektmanagement – Teil 3
 - Projekt-Controlling
 - Open Issues, Risiko-Management
 - Qualitätsmanagement
- Übung Praxisfall 3
- Der Projekt-Lebenszyklus
- Projektkommunikation und Change Management
- Zusammenfassung und Abschluss



B&IT bietet dieses Training nach Absprache für Kleingruppen (3-7 Teilnehmer) oder für größere Teilnehmerkreise (bis zu 20 Teilnehmer) als Inhouse-Training für Unternehmen an. Dabei kann das Training vor Ort beim Kunden oder alternativ in den Geschäftsräumen von B&IT bzw. an einem sonstigen Veranstaltungsort, z.B. in einem Seminarhotel, durchgeführt werden.

Zum Thema Projektmanagement bieten wir folgende spezifische Consulting-Services an:

- Schulung SAP-Projektmanagement
- Intensivkurs IT-Projektmanagement mit konkreten Beispielen aus der Praxis
- Kurz Assessment Ihres laufenden IT- oder SAP Projekts
- Etablierung Projektmanagement-Methode
- Projektmanagement Coaching
- Übernahme operatives Projektmanagement als Mandat bzw. Management auf Zeit (MaZ), z.B. bei personellen Engpässen oder bei Personalwechsel sowie bei einer Projektkrise oder beim Turn Around eines Projekts

Österreich:

B&IT Business & IT Consulting GmbH
Naumanngasse 38a, 5020 Salzburg
Mariahilferstraße 77-79, Top A/5, 1060 Wien

Tel: +43 (0) 664 884 38 625

Homepage: www.businessandit.com
E-Mail: office@businessandit.com

B&IT

B&IT positioniert sich als spezialisiertes unabhängiges und inhabergeführtes IT-Beratungshaus für die Industrie- und Handelsunternehmen aus den Branchen Mill / Metals und der verarbeitenden Industrie.

B&IT ist ein professioneller IT-Dienstleister im Prozess- und Applikationsmanagement mit dem Schwerpunkt SAP-ERP-, OpenText- und Shopfloor-Anwendungen und verfügt über eine Vielzahl einschlägiger Referenzen.

B&IT wurde 2005 von einem erfahrenen Beratungsteam, ehemaligen Mitarbeitern der Böhler Uddeholm Gruppe, in Österreich gegründet. Seitdem agiert B&IT als inhabergeführtes Unternehmen nachhaltig wirtschaftlich erfolgreich am Markt. Der Firmensitz ist in Salzburg. Weitere B&IT-Büros befinden sich in Wien und in München (Deutschland).

Deutschland:

B&IT Business & IT Consulting Deutschland GmbH
Kronstadter Str. 4, 81677 München